

## 2.2 Prosjekt Fagleg og administrativ organisering

### Overordna mandat

Målet for prosjektet er å føreslå struktur og funksjonsområde for fagleg og administrativ leiing på nivå 1, organisering og leiing av fagleg og administrativ verksemd på nivå 2, samt prinsipp for organisering og leiing på nivå 3. Prosjektet skal utgreie og føreslå ulike modellar for slik organisering, og den føreslegne organiseringa skal byggje på prinsippa og ambisjonane i fusjonsavtalen.<sup>1</sup>

Organisering på nivå 1 skal avklarast i tett dialog med styreleiar og/eller ny rektor.

Løysingane som vert føreslått skal bidra til effektivisering og avbyråkratisering i verksemda, i tråd med gjeldande krav frå styresmaktene som nedfelt i tildelingsbrevet.

Prosjektet har to delprosjekt: Leiing og fagleg organisering og Administrativ organisering.

Fusjonsavtalen fastslår følgjande prinsipp for organisering av den nye høgskulen:

#### Leiing:

- Høgskulen på Vestlandet skal ha normalmodellen for leiing etter universitets- og høgskulelova. Det inneber tilsett rektor og ekstern styreleiar.
- Rektor skal ha hovudarbeidsplass i Bergen.
- Det skal vere ein prorektor i kvar nærregion som på vegner av rektor har ansvar for regional utvikling i nærregionen. Prorektorane skal og ha eit funksjonsansvar på institusjonsnivå, som t.d. kan vere utdanning, forskning, innovasjon, internasjonalisering eller digitalisering.
- Høgskulen på Vestlandet skal ha gjennomgåande leiing og eins leiing på alle nivå
- Høgskulen på Vestlandet skal ha strategisk fagleg og administrativ leiing på fleire nivå i nærregionane.
- Tilsette skal ha nærleik til fagleg leiing og personalleiing.
- Som hovudregel skal leiarar i den nye institusjonen ha personalansvar for ikkje fleire enn 20-30 tilsette.

#### Fagleg organisering:

- Dei største profesjonsutdanningane skal bli tilbydd i dei tre nærregionane. Andre sterke fag og utdanningar skal ha gode utviklingsmogelegheiter i Høgskulen på Vestlandet.
- Høgskulen på Vestlandet skal ha få og store einingar på nivå 2. I samband med utgreiinga av den faglege organiseringa skal det særskilt vurderast korleis disiplinmiljøa best kan videreutviklast og styrkje den faglege profilen til Høgskulen på Vestlandet.
- Det skal vere utdanning på masternivå på alle studiestadane.
- Høgskulen på Vestlandet skal ha ei organisering som òg styrkjer forskingsposisjonen regionalt, nasjonalt og internasjonalt
- Det skal vere representantar frå nærregionane i råd og utval.

#### Administrativ organisering:

---

<sup>1</sup> Prosjekt Lærarutdanning tek for seg fleire aspekt ved den nye lærarutdanninga ved HVL, men sjølvle leiinga og organiseringa av utdanningane er ein del av Prosjekt Organisering og skal såleis inkluderast her.

- Administrativ organisering skal ta utgangspunkt i den faglege organiseringa og det skal veljast administrative løysingar som støtter opp under kjerneverksemda, ivaretek prinsipp for god forvaltning og som samstundes sikrar kvalitet og effektivitet.
- Administrative funksjonar skal tilpassast aktivitet og kompetansebehov i nærregionane og på studiestadane.
- Det bør vurderast om normtal kan vere eit eigna verkemiddel for å ha ein sunn og god balanse mellom faglege og administrative årsverk.

### Styringsgruppe

Det vert etablert ei felles styringsgruppe for Prosjekt Fagleg og administrativ organisering, som begge delprosjekta fell inn under. Styringsgruppa ser til at prosjektet vert styrt innanfor mandatet og held framdrifta. Styringsgruppa drøfter prosjektplan, resultata i prosjektet ved kvar hovudmilepål, samt prosjektrapportar før desse går til handsaming i interimsstyret. Styringsgruppa er ansvarleg for at dei tilrådingane dei gir er i tråd med mandat for prosjektet og målsettingar for fusjonen.

Samansetting av styringsgruppe:

- Bjørg Kristin Selvik, HiB (Prosjektleder, Prosjekt Fagleg og administrativ organisering)
- Kristin Ravnanger, HiB (Delprosjektleder, Administrativ organisering)
- Wiggo Hustad, HiSF (Delprosjektleder, Prosjekt Fagleg leing og organisering)
- Asle Holthe, HiB
- Kristin Fanebust Hetland, HiB
- Knut Steinar Engelsen, HSH
- Georg Førland, HSH
- Terje Bjelle, HiSF
- 3 tillitsvalde
  - Hedvig Rørvik, HiB
  - Marit Engesæter, HiSF
  - May Britt Sandstå, HSH
- 3 studenter
  - Kristine Elsa Krokli, HSH
  - Joakim Barlinn, HiSF
  - Fredrik Bødtker, HiB

Prosjektstøtte frå programsekretariatet.

### Prosjektgruppe:

- Bjørg Kristin Selvik
- Kristin Ravnanger
- Wiggo Hustad

Prosjektstøtte frå programsekretariatet