

HØYRINGSINNSPEL

Sak	Delprosjekt administrativ organisering – delprosjekt i hovedprosjekt Faglig og administrativ organisering
Saksnr.	16/05641
Dato sendt ut på høyring	19.12.16
Høyringsfrist	13.1.17
Send høyringsinnspel til:	Innsending før 31.12.16: post@hib.no ; post@hisf.no ; postmottak@hsh.no Innsending etter 01.01.17: post@hvl.no
Bakgrunn for saka	Delprosjektgruppa legg i vedlagte rapport fram sine vurderingar og modeller med forslag til organisering av den administrative verksemda. Høyringa vert sendt ut til avdelingar og administrative einingar, til dei tilsette sine organisasjonar og studentparlamenta, og ein ber om at einingane svarer samla (Innspel frå underliggjande einingar/miljø følgjer som vedlegg).
Høringsspørsmål som delprosjektet ønsker svar på	
Kapittel 4	I begge modellane er det identifisert kva slags oppgåver som fysisk må vere tilgjengelege på studiestadane. Er det oppgåver som manglar – i så fall kva for oppgåver og kvifor?
	Korleis vurderer høyringsinstansane fordelinga av oppgåvene mellom a. institusjons- og fakultetsnivå i modell 1? b. institusjons- og fakultetsnivå i modell 2?
	Er det naudsynt å vidareutvikle eller etablere nye administrative område i HVL - kvifor?
Kapittel 5	Ut frå det vi veit så langt i fusjonsprosessen – er det ein av dei to modellane som støttar betre opp om forslaga til organisering av den faglege verksemda enn den andre? (Jf. rapport frå Delprosjekt Leing og fagleg organisering)
	Korleis oppfyller modell 1 og modell 2 målsettinga om likebehandling av studentar og tilsette i HVL?

Fusjonsprogrammet for Høgskulen på Vestlandet

Kapittel 6	<p>Delprosjektet peikar på forhold som må greiast ut nærare, uavhengig av kva for ein modell ein vel.</p> <p>Vi ber høyringsinstansane om å gje innspel til andre forhold som må greiast ut.</p>
Ansvarlig	Prosjekt Fagleg og administrativ organisering – Delprosjekt Administrativ organisering
Utsending	Programsekretariatet

HØYRINGSINNSPEL

Sak	Delprosjekt administrativ organisering – delprosjekt i hovedprosjektet Faglig og administrativ organisering
Saksnr.	16/05641
Høyringsinstans (svarar)	Kommunikasjon og samfunnskontakt ved tidligere HSH
Ev. prosess bak høyringsinnspelet	
Innspel Bruk fleire sider om det trengs	
Kap 4	Bruk spørsmål framfor, eller kommenter ut frå egne behov
Kap 5	Bruk spørsmål framfor, eller kommenter ut frå egne behov
Kap 6	Bruk spørsmål framfor, eller kommenter ut frå egne behov

<p>Andre merknader</p>	<p>Organisering av den administrative organiseringen ved HVL er en omfattende og kompleks sak. Enhet for Kommunikasjon og samfunnskontakt ved tidligere HSH opplever rapporten i utgangspunktet noe vanskelig tilgjengelig. Vi savner og en del utdypninger og drøftinger flere steder i rapporten.</p> <p>Innledningsvis savner vi en bedre beskrivelse av de tre virksomheten og deres erfaringer og kunnskap med administrativ organisering. Hva finnes det av gode, kloke, innovative løsninger, gode praksiser, gode modeller, gode systemer, gode strukturer - og kulturer i dag som kan bygges, utvikles og føres videre?</p> <p>Videre savnes det mer kunnskapsinnhenting fra andre institusjoner som har fusjonert/fusjonerer. Hvilke erfaringer finnes her? Hvordan har de løst og erfart tilsvarende problemstillinger? Hva sier forskningslitteraturen?</p> <p>De to skisserte modellforslagene oppleves også som like og vanskelig å skille klart fra hverandre. Vi leser en stor oppmerksomhet mot oppgaver, og mindre på tjenester. Vi savner en mer prinsipiell inngang, og mener rapporten i større grad burde ta utgangspunktet og beskrive det store utfordrings- og mulighetsbildet som HVL går inn i på ulike plan, både som en ny og spredt organisasjon med flere kampus, som en organisasjon som møter nye krav internt og eksternt der behovet for profesjonalisering, effektivisering, digitalisering, nyteknik mm. vil øke ytterligere. Hva er en moderne, effektiv og framtidsrettet administrasjon? Hvilke tjenester skal den gi? Hvilke oppgaver skal den løse? Hvilke behov vil komme? Hvordan må vi ruste og rigge oss for å møte og innfri morgendagen?</p> <p>Å kunne skissert dette og brukt det som et bakgrunnsbilde å drøfte opp i mot – underveis i rapporten - ville vært spennende og interessant.</p>
------------------------	---

Det er også vanskelig å lese klart ut fra rapporten hvilke tjenester som er tenkt lagt til de ulike nivåene, og hvordan den administrative organiseringa er tenkt å følge den faglige.

Når dette er sagt merker vi oss at Kommunikasjon er lagt som en strategisk oppgave/tjeneste på institusjonsnivå. Det støtter vi. Kommunikasjon bør ha en sentral strategisk rolle og plass i HVL, og Kommunikasjon bør være en del av toppledelsen – samtidig som den forankres i en fellestjeneste. Kommunikasjon er et helhetlig fagfelt og spenner over mange ulike områder. Vi merker oss at oppgaven «studentrekruttering» er i rapporten foreslått lagt sammen med oppgaven «opptak». Vi mener det er uheldig. Studentrekruttering er en naturlig del av Kommunikasjonsfeltet og har sin naturlige faglige plass her. Vår erfaring er at det er fornuftig og effektivt å samle alle kommunikasjonsfaglige tjenester – i ett felles fagmiljø og under en ledelse.