

HØYRINGSINNSPEL

Sak	Delprosjekt administrativ organisering – delprosjekt i hovedprosjekt Faglig og administrativ organisering
Saksnr.	16/05641
Dato sendt ut på høyring	19.12.16
Høyringsfrist	13.1.17
Send høyringsinnspel til:	Innsending før 31.12.16: post@hib.no ; post@hisf.no ; postmottak@hsh.no Innsending etter 01.01.17: post@hvl.no
Bakgrunn for saka	Delprosjektgruppa legg i vedlagte rapport fram sine vurderingar og modeller med forslag til organisering av den administrative verksemda. Høyringa vert sendt ut til avdelingar og administrative einingar, til dei tilsette sine organisasjonar og studentparlamentar, og ein ber om at einingane svarer samla (Innspel frå underliggjande einingar/miljø følgjer som vedlegg).
Høringsspørsmål som delprosjektet ønsker svar på	
Kapittel 4	I begge modellane er det identifisert kva slags oppgåver som fysisk må vere tilgjengelege på studiestadane. Er det oppgåver som manglar – i så fall kva for oppgåver og kvifor?
	Korleis vurderer høyringsinstansane fordelinga av oppgåvene mellom a. institusjons- og fakultetsnivå i modell 1? b. institusjons- og fakultetsnivå i modell 2? Modell 1 gir mulighet til bedre å kunne utnytte administrative ressurser på tvers av fakultetene og til å kunne standardisere tjenestene. Dette vil også bidra til å redusere sårbarhet ved bl. a. fravær. Med modell 1 vil man skape større fagmiljø innenfor administrative fag, og på denne måten sikre bedre kvalitet samt å sikre at de ansatte gis den samme mulighet til faglig utvikling. Modell 1 forutsetter at kommunikasjon og samhandling mellom fellestjenestene og fakultetene er god. Dette kan sikres med klar og tydelig informasjon om hvem er fakultetenes kontaktpersoner i fellesadministrasjonen, og gjennom implementering av samarbeidsrutiner, eksempelvis at den administrative tilsatt deltar i fakultetets møter og

	<p>relevante faglige aktiviteter. Den administrative tilsatt vil også kunne være en viktig bidragsyter ved utvikling av tjenester og systemer.</p> <p>Modell 2 deler opp administrative oppgaver, slik at strategiske og spesialiserte arbeidsoppgaver innen studieadministrasjon, personal og økonomi, internasjonalisering m.m. er lagt til institusjonsnivå mens planlegging og drift er lagt til fakultetsnivå. For at en slik deling skal fungere godt, vil det være nødvendig med en særlig god avklaring av ansvar mellom de ulike enhetene. Organisering etter modell 2 kan medføre ulik praksis på fakultetsnivå og mellom fakultet og institusjonsnivå, noe som kan forårsake forskjellsbehandling og misnøye.</p>
	Er det naudsynt å vidareutvikle eller etablere nye administrative område i HVL - kvifor?
Kapittel 5	<p>Ut frå det vi veit så langt i fusjonsprosessen – er det ein av dei to modellane som støttar betre opp om forslaga til organisering av den faglege verksemda enn den andre? (Jf. rapport frå Delprosjekt Leing og fagleg organisering)</p> <p>Begge modeller vil kunne støtte opp om den faglig aktivitet, men modell 1 vil i større grad tilby tjenester etter fakultetets behov.</p>
	<p>Korleis oppfyller modell 1 og modell 2 målsettinga om likebehandling av studentar og tilsette i HVL?</p> <p>Modell 1 har størst fokus på fellestjenester og vil bedre sikre en standardisering av tjenestene og dermed en likebehandling av studenter og ansatte.</p>
Kapittel 6	<p>Delprosjektet peikar på forhold som må greiast ut nærare, uavhengig av kva for ein modell ein vel.</p> <p>Vi ber høyringsinstansane om å gje innspel til andre forhold som må greiast ut.</p> <p>Klare premisser for hvordan samarbeid mellom fakultet og de administrative ressurser fra fellesadministrasjonen i modell 1 skal skje.</p>
Ansvarlig	Prosjekt Fagleg og administrativ organisering – Delprosjekt Administrativ organisering
Utsending	Programsekretariatet

HØYRINGSINNSPEL

Sak	Delprosjekt administrativ organisering – delprosjekt i hovedprosjektet Faglig og administrativ organisering
Saksnr.	16/05641
Høyringsinstans (svarar)	NTL Høgskolen i Bergen
Ev. prosess bak høyringsinnspelet	Arbeidsgruppe i styret
Innspel Bruk fleire sider om det trengs	
Kap 4	Bruk spørsmål framfor, eller kommenter ut frå egne behov
Kap 5	Bruk spørsmål framfor, eller kommenter ut frå egne behov
Kap 6	Bruk spørsmål framfor, eller kommenter ut frå egne behov

Andre merknader	<p>HVL er inn i en prosess hvor organisasjonen skal bygges, og det er vanskelig å se for seg sluttresultatet på den faglige organiseringen. Om administrative funksjoner blir lagt på fakultetsnivå, det vil bli svært vanskelig å endre det i ettertiden. Det synes derfor som en bedre fremgangsmåte å starte med modell 1 og evaluere den etter noen år. Da vil man også i bedre vite hvordan den faglig organisering faktisk er.</p> <p>Ved at for mye myndighet blir overført til fakultetene, kan det etter hvert oppstå tre-fire institusjoner i HVL. Dette kan føre til at HVL mister sin identitet, det kan bli vanskelig å gjennomføre institusjonens strategiske avgjørelser og man kan miste styring på institusjonsnivå</p>
-----------------	--